

# Crecimiento de los costos en la realización de los Juegos Olímpicos y Copas Mundiales de Fútbol

William Batista Martínez



Recibido: 2013-04-22 - Aprobado: 2013-10-02

## Resumen

El trabajo muestra el comportamiento de los costos en la organización de los últimos cinco Juegos Olímpicos y Copas Mundiales de Fútbol. Se señalan los factores que conducen al gigantismo de los mismos en correspondencia con el crecimiento de los recursos necesarios para su organización. Se destacan dentro de los costos, los referidos a la construcción de infraestructuras generales y deportivas, así como los asociados a la seguridad de los participantes. En todos los casos, los datos son resultado de la confrontación y análisis de la información publicada por diferentes medios.

**Palabras clave:** juegos olímpicos, fútbol, copas del mundo, costos

## Introducción

La comercialización creciente del deporte, estimulada por la aplicación de las políticas neoliberales, ha propiciado un crecimiento de envergadura en los costos de eventos deportivos particularmente Juegos Olímpicos, Copas Mundiales de Fútbol, Campeonato Mundial de Atletismo, entre otros. El encarecimiento de estas citas está asociado a la magnitud de las infraestructuras generales y deportivas con exigencias técnicas cada vez más elevadas, a costos para la seguridad de los participantes y a la infraestructura necesaria para la transmisión. Estos elevados costos representan un verdadero obstáculo para que países subdesarrollados con tradiciones en algunos deportes aspiren a la organización de alguno de estos eventos deportivos.

Los datos y cifras sobre costos de la organización de los Juegos Olímpicos y Copas Mundiales de Fútbol que se exponen, son el resultado del análisis confrontado ya que no todos los organizadores publican o dan a conocer las cifras reales de los mismos. Se constata que los presupuestos aprobados e inferidos como datos reales, en la mayoría de los casos se superan. Por otra parte las cifras que maneja la prensa no siempre coinciden. De ahí el carácter aproximado de los costos pero que no impiden el propósito del análisis dirigido a valorar el crecimiento de los costos de los Juegos Olímpicos y Copas Mundiales de Fútbol.

## Desarrollo

Los Juegos Olímpicos representan el evento deportivo y cultural de mayor envergadura a nivel mundial, constituyen

## *Budgets' growth in the Olympic Games and Football World Cup execution*

### *Abstract*

*This work shows the budgets' behavior in the organization of the last five Olympic Games and Football World Cup. It is specified the factors that take to the giantism corresponding to the growth of the necessary resources to the organization. It is emphasized the budgets referred to build general and sport infrastructures as well as the associated to the participant's security. Data used have been compared to the published information by different media.*

**Keywords:** *olympic games, football, world cup, budgets*

una gran fiesta, algo verdaderamente impresionante. La entrada de la televisión como uno de sus principales instrumentos de transmisión, y su relación estrecha con el proceso de comercialización del deporte a escala mundial, junto a las Copas Mundiales de Fútbol y de Atletismo, se han convertido en los mayores eventos mediáticos en la actualidad, con un alcance que supera los 4 000 millones de televidentes de todos los continentes.

La comercialización del deporte mundial, proceso que alcanza niveles sin precedentes a partir de los años 70, con la generalización de las políticas neoliberales que reducen la participación del Estado en la regulación de la economía y la esfera social, ha modificado la estrategia de esta actividad, en función de la maximización de las ganancias, convirtiéndolo en un negocio muy lucrativo, similar, y en algunos casos más rentable, que cualquier otro de la producción y los servicios.

Como resultado de este proceso se produce un crecimiento acelerado de la magnitud de estos eventos, hasta

llegar al gigantismo actual, cuestionado por algunos dirigentes del máximo órgano deportivo mundial. Este gigantismo se expresa en la cantidad de deportistas, deportes y eventos participantes, la cantidad de personas asociadas a la comunicación, que incluye miles de periodistas, millones de turistas nacionales y extranjeros, participantes en su organización incluyendo decenas de miles de voluntarios. La envergadura de estas citas, las exigencias técnicas en relación con las instalaciones deportivas, la magnitud de las infraestructuras generales necesarias para asegurar la calidad del evento, la cantidad de participantes, así como la seguridad para todos durante su desarrollo, trae como resultado un encarecimiento de cada una de estas reuniones deportivas.

Los de Atenas 2004 para algunas fuentes supera los 15 000 millones de dólares, pero la cifra oficial reconocida es de 9 000 millones de euros – 11 000 millones de dólares según el cambio actual. **CNNExpansión**. (2010) (párr.6). Esta cifra no incluye los gastos de grandes proyectos en infraestructuras, terminadas a último momento y a un alto costo. Según **“Díaz. 2013 (párr.9)** los Juegos de Atenas costaron entre 15 000 y 30 000 millones de dólares.

Sobre los Juegos Olímpicos de Beijing 2 008, el gobierno chino no ha ofrecido las cifras oficiales. Las estimaciones superan los 37 000 millones de dólares. Así en **Wikipedia Juegos Olímpicos 2008 (párr.3)** se plantea que el costo superó los 44 000 millones de dólares, tres veces superiores a los de Atenas, 20 veces más que los de Atlanta., por lo que se consideran los más caros de la historia olímpica. En **Juegos Olímpicos XXV-XXIX (párr.30)** se señala que los juegos superaron los 41 000 millones de dólares y **Díaz. (2013) (párr.10)** estima que el costo rondó los 40 000 millones de dólares, 20 veces más que los de Atlanta.

Al analizar los Juegos de Beijing 2008, tenemos que tener en cuenta sus debilidades fundamentales previas: las insuficiencias en materia de infraestructuras deportivas y generales, así como la existencia de condiciones ambientales que no aseguraban un normal desarrollo del evento, lo que exigiría un esfuerzo especial de las autoridades chinas para resolver estas carencias si deseaba asegurar su desarrollo exitoso.

Para mejorar las condiciones ambientales el Gobierno tomó medidas excepcionales durante los juegos: “Severa restricción del tránsito automotor durante su celebración, al eliminarse 200 mil vehículos más contaminantes y solo podían circular 2 millones de autos diariamente, se trasladaron cientos de fábricas desde el área metropolitana hacia otros sectores durante los juegos y faltando unas semanas se cerraron temporalmente varias fábricas y obras de la construcción en la capital y ciudades cercanas, a un costo de 20 500 millones de dólares, para disminuir la contaminación en un 20%”. **Juegos Olímpicos Pekín 2008 Wikipedia**.

Se utilizaron 31 sedes e instalaciones deportivas: 12 nuevas, 11 se renovaron y 9 temporales, modificadas o retiradas después de los juegos. El presupuesto inicial para estas instalaciones era de 1 880 millones de dólares,

superándose este presupuesto, llegando a alrededor de 3 000 millones de dólares. La construcción del Estadio Nacional se excedió en 450 millones de yuanes del presupuesto inicial de 3 140 millones de yuanes”. **Juegos Olímpicos Pekín 2008 Wikipedia**.

Otra de las tareas principales del comité organizador fue la modernización de las infraestructuras de transportes. Se construyó una nueva terminal aérea – la mayor del mundo.

Se duplicó el metro – añadiéndose 6 líneas y 82 nuevas estaciones. Se trasladaron 68 millones de personas durante los juegos. **Juegos Olímpicos Pekín 2008 Wikipedia**

En la cita de Londres 2012, los costos ascendieron a 11 430 millones de dólares, según **EFE. (2012) (párr.19)**, cifra inferior a la brindada por otras fuentes. La última cifra oficial aprobada por el Parlamento fue de 14 720 millones de dólares (9 300 millones de libras esterlinas), presupuesto superado ampliamente, según diversos medios de prensa ingleses y de otras naciones, entre ellos **BBC Mundo. (2012) (párr.3y7)**

“Se plantea que la aparición de algunos gastos adicionales, como la contratación de agentes para el control antidopaje, el relevo de la antorcha olímpica, la adquisición de terrenos para la construcción de estadios o gastos en la prevención de huelgas, etc, podrían elevar el costo hasta los 24 000 millones de libras, el doble del presupuesto actual y 10 veces la suma planificada en 2005.” **Curry (2012) (párr.4)**

Previendo que los gastos se excedieran al presupuesto aprobado: La Oficina Nacional de Auditoría advirtió que los juegos podrían rebasar los presupuestos, a menos que se controlaran rigurosamente los gastos. El Gobierno pidió 357 millones más para reforzar la seguridad. Medios como Sky señalan que el coste actual de los juegos es de 18 900 millones de dólares – cinco veces el presupuesto inicial, que incluso podrían llegar a 37 800 millones de dólares. **Sky Sport. News y Daily Mail. Redacción BBC Mundo (2012) (párr.15)**. Ese incremento se debe a sobrecostos en seguridad, ceremonia de inauguración, controles antidoping, entre otros. Finalmente, **Díaz (2013) (párr.4)**, plantea que en Londres 2012 se ha llegado a 38 000 millones de dólares, cifra muy distante de los presupuestos iniciales. Las cifras expuestas sobre los costos de estas citas olímpicas muestran con claridad la tendencia al crecimiento en cada una de ellas.

Dentro de los costos fundamentales asociados a la organización de las citas olímpicas y con una tendencia creciente, están los relacionados con la creación de infraestructuras y la seguridad de los participantes. En Londres 2012, los costos en infraestructura ascendieron a 8 761 millones de euros: El Parque Olímpico costó 2 313 millones de euros, la Villa Olímpica incluye 2 818 apartamentos para 22 000 personas. La construcción de infraestructuras deportivas implicó un gasto de 1 334 millones de euros: Estadio de Atletismo 543 millones de euros (80 000 espectadores), Centro acuático – 318 millones de euros, Velódromo – 109 millones de euros, transporte – 1 135 millones de euros (para mejorar el transporte público con el fin de mover 3

Tabla 1. Dinámica de costos.

<b>Juegos Olímpicos</b>			
Sede	Costo	Cantidad de atletas/deportes	Cantidad de países
Atlanta 1996	2 000 millones de dólares	10 310 atletas de 29 deportes	199
Sidney 2000	5 000 millones de dólares	10 651 atletas de 28 deportes y 300 especialidades	197
Atenas 2004	11 000 millones de dólares	11 092 atletas	202
Beijing 2008	40 -44 000 millones de dólares	10 902 atletas de 28 deportes 302 especialidades	204
Londres 2012	14 700 millones de dólares	10 490 atletas	204

millones de personas diariamente) **EFE. (2012)**. Estos presupuestos se superaron en la mayoría de los casos.

No debemos obviar los esfuerzos de esta sede por realizar los juegos más verdes de los efectuados hasta la fecha. Su concreción requirió de la erogación de cuantiosas sumas de recursos para la materialización, reflejados, por ejemplo, en las labores de forestación del Parque Olímpico.

#### **Análisis de los costos relacionados con la seguridad y protección de los juegos.**

Los ataques terroristas del 11 de setiembre de 2001 en los Estados Unidos de América marcan la estampida de los costos para la seguridad en los Juegos Olímpicos. Estos costos en Atenas 2004 alcanzaron la cifra de 1.000 millones de euros, unos 12 000 millones de dólares aproximadamente.”**CNNExpansión. (20109 (párr.7)**

“En Pekín para enfrentar la amenaza terrorista se instalaron misiles antiaéreos en instalaciones deportivas, se movilizaron 100 mil unidades de la Policía Armada Popular y 1400 mil voluntarios. Instalaron 300 mil cámaras de seguridad y otros medios defensivos. Emplearon 48

helicópteros, 74 aviones militares y 33 naves de la armada, contando gastos en otras ciudades. Se estima que los costos fueron de alrededor de 3 000 millones de libras esterlinas, más de 4 500 millones de dólares”. **Juegos Olímpicos Pekín 2008 wikipedia.**

En Londres, los costos en este acápite ascendieron a 1 305 millones de euros. “El dispositivo olímpico de seguridad de alrededor 42 000 efectivos, entre militares (18 200), policías (12 000), seguridad privada (7 000) y voluntarios entrenados, ha requerido una inversión de 1 028 millones de libras (1 305 millones de euros). Un total de 475 millones de libras (603 millones de euros) se han destinado a la seguridad en la ciudad de Londres, mientras otros 553 millones de libras (702 millones de euros) sufragan la vigilancia en los recintos deportivos”. **EFE. (2012) (párr.20 y 21)**

Otro de los costos para las ciudades organizadoras, están asociados a la cantidad de atletas participantes, entrenadores, personal médico, personal relacionado con las comunicaciones, donde hay que incluir miles de periodistas, etc, para los cuales se requieren crear condiciones adecuadas para su estancia. A continuación ofrecemos las cifras de atletas participantes:

En los Juegos de Sídney 2000 participaron 10 651 atletas de 199 países, 28 deportes y 300 especialidades. **Juegos Olímpicos XXV-XXIX HTML (párr.19)**

En Atenas 2004 participaron más de 11 mil atletas según la fuente anterior (párr.9). En **Atenas 2004 / XIV Olimpiada 2012**, se precisa la cifra de participantes en 11 092 atletas, la mayor de todos los tiempos, hasta ese momento, de 202 países.

A los de Beijing 2008 asistieron 10 902 deportistas de 204 países en 302 eventos de 28 deportes. **Juegos Olímpicos Pekín 2008 wikipedia.**

En Londres 2012 tomaron parte 10 490 atletas de 204 con 6 200 periodistas dentro de las 21 000 personas perteneciente a los medios de comunicación. **EFE. (2012) (párr.3)**

### **Ceremonias de apertura Beijing 2008 y Londres 2012. Costos.**

En los Juegos de Beijing 2008 la ceremonia se estima que ascendió a 80 millones de dólares. “Se realizó en el Estadio Nacional y asistieron 91.000 espectadores, más de 100 jefes de estado o gobiernos, la vieron desde mil millones de personas y más de 4 mil millones vieron los juegos. Fueron los primeros juegos que se produjeron y transmitieron totalmente en televisión de alta definición”. **Juegos Olímpicos Pekín 2008 wikipedia.** El acto de apertura de las Olimpiadas de Pekín 2008 costó más del doble, en relación a los de Londres 2012. **Practicopedia (2012) (párr.9)**

En Londres 2012 los gastos en la ceremonia inaugural se estiman en 33 millones de euros y presenciada por mil millones de personas, y el número de participantes fue de 15 000 personas. **EFE. (2012) y en Practicopedia. (2012) (párr.22)** El costo de las entradas para la ceremonia de inauguración en Londres osciló entre un mínimo de 1 200 euros y un máximo de 2 400 euros. **EFE. (2012) y en Practicopedia. (2012)**

### **Se exponen otros datos de interés sobre la entrada para los eventos, deportivos y sus precios, específicamente Londres 2012.**

En Londres se elaboraron 11 millones de entradas para su venta y su precio osciló en función del deporte y de las fases de las competencias. Si bien no se aprecian diferencias significativas entre las fuentes consultadas, las cifras no son uniformes; así en **Rodríguez. (2012)**, se señala que los billetes tendrán distintos valores a partir de 20 libras (unos 28 euros aproximadamente). Habrá precios especiales para jóvenes menores de 16 años para mayores de 60 años que costarán 16 libras (unos 22 euros). El precio de la entrada para un visitante en silla de ruedas, incluirá el espacio accesible y un asiento anexo adicional. Los adultos mayores de 60 años y los jóvenes menores de 22 años tendrán entradas especiales de una media de 20 y 25 euros respectivamente. **EFE. (2012)**

Como puede apreciarse la media es de 500 euros -las más

baratas 30 euros y las más caras 800 dólares, y dentro de estas algunas superarán los 850 euros- como es el caso de la final de la carrera de los 100 metros planos, que acendió a 900 euros.

En “*Cómo sorprender con los datos más curiosos de los Juegos Olímpicos Londres 2012*”, encontramos información sobre la cantidad de entradas y sus precios. “Se han emitido un total de 11 millones de entradas para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos Londres 2012. Su precio cambia en función de la prueba deportiva. Las más baratas han costado unos 25 euros, las más caras ascienden a los casi 900 euros. Este es el precio que tendrías que pagar, por ejemplo, para asistir a la final de los 100 metros lisos”.

Los precios antes expuestos, relacionados con los colosales recursos invertidos para su realización exitosa, reflejan que la asistencia a los principales eventos competitivos no está al alcance de todos los ciudadanos. Estas premisas son tomadas en cuenta por el Comité Olímpico de Brasil para compensar las grandes desigualdades sociales existentes en el país y buscar fórmulas y políticas inclusivas que aseguren la participación de las mayorías en los Juegos de Río de Janeiro de 2016.

### **Comportamiento de los costos en la organización de las Copas Mundiales de Fútbol.**

Sobre las Copas del Mundo de Fútbol limitamos el estudio a exponer los costos, ya que el crecimiento de los recursos financieros necesarios para celebrar exitosamente estas citas, y los factores que influyen en su dinámica no son diferentes a los ya citados en este trabajo y que se describen en relación con la organización de los Juegos Olímpicos. En estas, de igual manera, se aprecia un crecimiento de los recursos financieros necesarios para su celebración. Las Copas Mundiales de Fútbol son grandes eventos competitivos cuyo alcance mediático es comparado con los Juegos Olímpicos.

- Corea del Sur y Japón 2002 – los costos superaron de 4 500 millones de dólares, se construyeron 18 nuevos estadios. Se instaló tecnología de última generación. La audiencia acumulada fue de 28 000 millones de espectadores. La FIFA establece que las sedes deben tener entre 8 y 10 estadios con capacidad de más de 40 000 espectadores. **Copa mundial de Fútbol Wikipedia.**

-Alemania 2006 – no disponemos de los costos totales del evento, pero en la construcción de nuevas instalaciones deportivas se gastaron 1 380 millones de euros y los estadios remodelados costaron entre 48 y 280 millones. Las entradas más baratas se cotizaron en 35 euros y las más caras 600 euros. La audiencia acumulada fue 32 000 millones de espectadores. En la copa de 1974, Alemania solo gastó 121 millones de euros.

-El Gobierno sudafricano gastó cerca de 5 170 millones de dólares en proyectos de infraestructuras y millones más para mejorar carreteras y aeropuertos para realizar el mundial de fútbol, un torneo que abre las puertas para próximos eventos como la Olimpiada. **Reuters. (2010) (párr.1)**

-La Copa del Mundo de 2014 tendrá un costo aproxi

mado de 33 mil millones de reales, unos 16 mil 500 millones de dólares, para esa competencia Brasil espera recibir entre 500 y 600 mil turistas extranjeros, a los que se sumarán unos tres millones de nacionales. **Prensa Latina 2012 (párr.7)**

Para el éxito de esos torneos se requiere asegurar que las obras fundamentales de infraestructura estén listas a tiempo y garantizar la seguridad tanto de las personas que asistan como de las instalaciones.

Otro aspecto importante, destacado por el ministro de deportes de Brasil, Aldo Rebelo, es asegurar la presencia de todos los sectores del país en estas citas, dada su marcada desigualdad de ingresos, sin exclusiones. Para ello el gobierno brasileiro, la FIFA y los patrocinadores tendrán que encontrar una fórmula para asegurar la presencia de representantes de todos los segmentos en los estadios. Por el momento los tres concuerdan con ello y por tanto solo hay que encontrar la forma en que esos ingresos serían donados.

### Conclusiones

Los costos relacionados con la organización de los Juegos Olímpicos para las Ciudades Sedes así como para las Copas Mundiales de Fútbol, crecen en cada nueva edición dada la magnitud de estos eventos. Este crecimiento está relacionado con la cantidad de participantes, exigencias técnicas para las instalaciones deportivas, el aseguramiento de la seguridad de los participantes, los costos relacionados con el alcance y calidad de su transmisión, entre otros. Las cifras expuestas sobre la cuantía de los recursos financieros, materiales y humanos necesarios para celebrar eventos de tal envergadura, evidencia que resulta un sueño difícil de realizar para los países subdesarrollados, y de lograrlo, habría que preguntarse hasta qué punto les resulta económica y socialmente beneficioso.

### Referencias

Brasil enfrentará todos los problemas para la Copa y la Olimpiada". [http://www.elnuevoempresario.com/deportes\\_171519\\_brasil-enfrentara-todos-los-problemas-para-la-copa-y-la-olimpiada.php](http://www.elnuevoempresario.com/deportes_171519_brasil-enfrentara-todos-los-problemas-para-la-copa-y-la-olimpiada.php)

¿Cómo sorprender con los datos más curiosos de los juegos de Londres 2012? <http://www.deportes.practicopedia.lainformación.com/juegos-olimpicos-londres-2012/como-sorprender-con-los-datos-mascuriosos-de-los-juegos-olimpicos>.

Copa del mundo de Fútbol– Alemania 2006. [http://www.es.wikipedia.org/wiki/Copa\\_Mundial\\_de\\_Futbol-de\\_2006](http://www.es.wikipedia.org/wiki/Copa_Mundial_de_Futbol-de_2006)

Copa del mundo de Fútbol. Copa Mundial de la FIFA

[http://www.es.wikipedia.org/wiki/Copa\\_Mundial\\_de\\_futbol](http://www.es.wikipedia.org/wiki/Copa_Mundial_de_futbol)

¿Cuánto se gastó en los Juegos Olímpicos de Londres 2012? <http://www.mundod.lavoz.com.or/.../cuanto-se-gasto-en-los-juegos-olimpicos-de-londres-2012>

Curry, S. (2012). Las Olimpiadas de 2012 podrían costar 10 veces más de lo planeado. 26 de enero de 2012. <http://www.actualidad.rt.com/.../38366-las-olimpiadas-de-2012-podrian-costar-10-veces-mas-de-lo-planeado>

Díaz, F. (2012). Olimpiadas: éxito mediático, ruina económica / Intereconomía 820223. 2 de agosto <http://www.intereconomia.com/.../olimpiadas-exito-mediatico-ruina-economica-20120802> por fuera

<http://www.intereconomia.com/noticias-negocios/clave-olimpiadas-exito-mediatico-ruina-economica-20120802> dentro

El creciente presupuesto de los Juegos Olímpicos, 2 de febrero 2012 <http://www.bbc.co.uk/.../2012.../120202-juegos-olimpicos-londres-2012-presupuesto-costo.shtml>

El Mundial costó más de 5,170 mdd"“Sudáfrica 2010, un negocio mundial. <http://www.cnnexpansion.com/.../2010/.../sudafrica-mundial-olimpiadas-cnnexpansion>.

Entradas para los Juegos Olímpicos de Londres 2012 <http://www.juegosenlondres2012.com/.../Londres-2012/entradas-para-juegos-olimpicos-londres-2012.html>

Juegos Olímpicos de Pekín 2008- la Wikipedia, la enciclopedia libre [http://www.es.wikipedia.org/wiki/Juegos\\_Olímpicos\\_de\\_Pekin\\_2008](http://www.es.wikipedia.org/wiki/Juegos_Olímpicos_de_Pekin_2008)

Juegos Olímpicos XXII-XXIX. Juegos Olímpicos Sídney 2000 [http://www.ensubasta.com.mx/juegos\\_olimpicos\\_xxviii\\_xxi.htm](http://www.ensubasta.com.mx/juegos_olimpicos_xxviii_xxi.htm)

Ministerio de Deportes y Recreación. Juegos Olímpicos. Atenas 2004 / XIV Olimpiada. <http://www.ministerio-dedeportes.gob.do/Juegos-olimpicos/.../default.aspxhttp://www.ministeriodedeportes.gob.do/Juegos/Olimpicos/tabid/71/Default.aspx?PageContentID=62>

Olimpiadas ¿culpables de la crisis griega? 6 de junio 2010 <http://www.cnnexpansion.com/.../2010/.../olimpiadas-culpables-de-crisis-griega>

Rodríguez, M. V. (2011). Londres 2012 - Entradas ¿Cómo?, ¿Cuándo? ¿Cuánto? <http://www.diariodelviajero.com/.../Londres-2012-entradas-como-cuando-cuanto-en-cache>